

徽章上的招商局发展历程



图1 招商局创始人李鸿章纪念章



图2 招商局汉口分公司出纳号牌



图4 国营招商局徽章



图3 招商局均安会徽章



图5 招商局新江天轮船华厨房徽章



图6 招商民生合办川陕川湘水陆联运总管理处徽章

上海共有码头5处，其中“南栈”“杨栈”主要停靠申汉等长江各线及申甬客货班轮；“北栈”“中栈”“华栈”因吃水较深，经常停靠沿海和远洋轮。

商办不顺改国营

招商局没有辜负历史的希望。创办之初，招商局迅速购置轮船，组建中国第一支近代商船队。自1873年起，招商局以上海为中心，相继开辟第一条近海航线、第一条长江航线，还开辟日本、东南亚、英国、美国等远洋航线，打破帝国主义列强对中国航权的垄断，奠定中国近代航运业基础。但随着事业的发展，招商局官督商办的特殊体制，被各派官僚集团视为囊中私物予以巧取豪夺，局务管理日益腐败，官商矛盾空前激烈，严重压抑和束缚了招商局的发展。1911年辛亥革命爆发，招商局旧有体制解体，进入到完全商办时期，改称“商办招商局轮船公司”（简称“招商局”），此为第一次改革。

图2是招商局汉口分公司出纳号牌，图3是招商局均安会徽章，四方铸“同舟共济”字样。

1927年南京国民政府成立，开始对招商局实行全面控制，并于1932年将招商局收归国营，此为经营体制第二次重大变革。此后招商局及各分局均冠“国营”二字，业务蒸蒸日上。图4是国营招商局徽章，铜质，正面中间绘有铁锚标志。

怒沉轮船阻日军

1937年“七七”事变，日本帝国主义悍然发动全面侵华战争。为破坏中国战时经济基础，掐断军事运输动脉，日寇将国营招商局船队和仓库码头作为重点打击目标，而招商局全体员工不畏艰难险阻，保存民族航运的有生力量，承担战时运输重任。随着战事升级，为了延缓阻挡日军进攻，招商局以民族大义为重，愤然而起，踊跃支援前线，进行多次悲壮的沉船阻航塞港活动，累计沉船24艘，为抗战作出重大牺牲。

1937年8月12日，为阻止日军溯长江而上，国民政府交通部协助军事机关，征用24艘船只沉于江阴要塞，属于招商局的大型舰船就有7艘，其中有“泰顺”轮（1962吨），原执行沪闽线（包括沪福线、沪厦线）客货运输。

1921年招商局投资9万两白银，购置一艘大型客货轮，替下在沪甬间定期定线航行半个

世纪之久的“江天”轮，取名“新江天”，每逢夏、秋定期停靠普陀山，方便旅客避暑游览。该轮还向旅客分送“游普须知”和美术折扇等，特聘普陀名厨烹调各种素菜，放映中外著名影片供乘客自由观看，每个航班旅客爆满，在沿海客轮中十分有名。可惜好景不长，1937年12月31日，宁波防守司令部奉命封江，极为悲壮地将“新江天”轮凿沉于甬江口……

图5是新江天轮船华厨房徽章，编号8号。

水陆联运川陕湘

国民政府迁都重庆后，为满足抗战需要，在交通部主持下，国营招商局与民生公司（民国时期最大民营航运企业）共同开辟以重庆为中心的战时川陕湘水陆联运线，以实现陕棉、川盐、湘米和其他重要战略物资的交流。1940年9月，招商局与民生公司合办的川陕川湘水陆联运总管理处在重庆成立，合作经营湖南衡阳—重庆—四川广元的水陆联运。

图6是招商民生合办川陕川湘水陆联运总管理处徽章，铜质，正面铸主题铭文，中间刻“川湘”“水达”文字。

战乱时期，由国营、民营企业联手跨省经营水陆联运，无疑困难重重。1942年6月，交通部决定将水陆联运改由官方主持，交招商局主办，成立川陕川湘水陆联运总管理处，下设川湘联运处和嘉陵江运输处，确保了抗战时期川湘陕的交通运输。

图7是国营招商局水陆联运徽章，中间铸“航”字，为抗战时期制作。

弃暗投明踊回归

1949年9月19日晚8时，招商局“海辽”轮（3000吨）备足燃料、饮水、食品，在秋日的暮色中起锚离开香港，为避免监视和搜查，折往太平洋巴林海峡，然后折返向着中国大陆航行。经过八天九夜惊险航程，于9月28日凌晨新中国成立前夕抵达大连港，揭开招商局船队起义的序幕。

1950年1月15日8时，汤传篪、陈天骏率领招商局全体员工，聚集在香港维多利亚海湾的“海厦”“登禹”“海康”“邓铿”“鸿章”“教仁”“蔡锷”“成功”“海汉”“林森”“中105”“民302”“民312”等13艘招商局海轮上，庄严宣告：全体起义，回归新中国！船头升起五星红

旗，汽笛齐鸣，如同春雷震动了整个香港乃至世界。

图8是香港招商局起义纪念章，铜质鎏金，直径2.4厘米，正面中间浮雕五颗五角星，象征新中国，底边刻绘一巨人展开双臂，拥抱乘风破浪回归祖国的十四艘海轮（加已回归的“海辽”轮），上下铸“香港招商局暨十四轮海员”“起义纪念”铭文，以及起义时间“一九五〇年一月十五日”。徽章设计大气磅礴，十分生动形象，完美表现了海轮起义的主题内容。背面铸三位数字编号，仅发行数百枚，是赠送给参加起义船员的纪念徽章。

香港招商局义无反顾投身新中国怀抱，奏响了高亢的爱国乐章，这对于新生的人民政权具有重大政治意义，对于新中国航运事业具有奠基作用，对于中国海员运动具有里程碑意义。

图9是香港招商局起义三十周年纪念章，图10是原招商局海员起义四十周年纪念章。

民族复兴谱华章

1949年5月，上海解放，解放军接管招商局上海总公司。随着全国各地陆续解放，招商局分支机构大都回到人民怀抱，滞留在香港及境外的招商局部分船舶也纷纷宣布起义。1950年招商局成为中华人民共和国政府在港的全资国有企业。

图11是招商局徽章，铜质珐琅，正面上方铸“招商局”名称，中间绘招商局标志图案——象征人民政权的红色五角星中间绘轮船铁锚。此为新中国最早的招商局徽章。

招商局是新中国经济建设的顶梁柱。新中国成立伊始，在国民经济迅速恢复和发展的基础上，开始有计划地进行大规模的经济建设，冲破帝国主义的封锁禁运，与社会主义国家及侨商之间多种形式的海运合作应运而生。

招商局是改革开放的先行者。1979年7月8日，深圳蛇口轰然响起填海建港的开山炮，奠基了中国第一个对外开放工业园区——招商局蛇口工业区。

图12是庆祝招商局蛇口工业区成立十周年暨第一届运动会纪念章，铜质，正面铸“庆祝招商局蛇口工业区成立十周年纪念”铭文，背面刻“招商局蛇口工业区第一届运动会”铭文，绘有运动会会徽。

■贵州龙里 周继厚

从开创中国近代民族航运业，到收购旗昌公司取得中外“商战”首场胜利；从招商局轮船起义，到中国改革开放排头兵；从中国特色社会主义市场经济“蛇口模式”，到建设具有全球竞争力的世界一流企业；从组建中国近代第一支商船队，到开办中国第一家大型煤矿、第一家大型钢铁厂、第一家商业银行、第一家保险公司、第一家电报局、第一条铁路……再到拥有两个世界500强的“巨无霸”央企。如今，24万招商人秉承“与祖国共命运，同时代共发展”的价值观，努力发挥产业优势，服务和支撑国家发展战略，书写越来越壮美的辉煌篇章。1872至2022年一个半世纪以来，流传至今的招商局徽章有数十种，数枚纪念章，一部招商史。

李鸿章创办招商局

19世纪70年代，外国航运势力垄断中国的江海航线，中国旧式航运业遭受沉重打击。为维护民族航权，李鸿章提出创设华商轮船公司。1872年

经清政府批准，“轮船招商局”（招商局最初名称）在上海正式成立。这是清末洋务运动开展以来，清政府创建的首家官督商办企业，也是中国近代第一家民用航运公司，其初期的主要业务是承运政府官粮。图1是招商局创始人李鸿章纪念章，银质，重半盎司。

未雨绸缪建栈房

招商局成立后，立即着手构筑栈房（即码头），为将来的发展打下基础。1873年最早购置浦东烂泥渡北、陆家嘴南一处栈房，翌年租用位于虹口兆丰路东侧的耶松九码头，并加以改建，增盖仓库7座，定名招商局“北栈”；1877年收购旗昌洋行产业，其中有坐落于外虹桥东的一座码头，将其改建为钢质浮码头，并建仓库、堆场配套，命名招商局“中栈”。

坐落在新开河以南的金永盛、金益盛、金利源、金东方等码头，合并统称金利源码头，又名招商局“南栈”；随着招商局航运业务的发展，1893年又添置浦东“华栈”码头；1895年添置浦东杨家度栈码头，简称招商局“杨栈”。至此，招商局在



图7 国营招商局水陆联运徽章



图8 香港招商局暨十四轮海员起义纪念章



图9 香港招商局海员起义三十周年纪念章



图10 原招商局海员起义四十周年纪念章



图11 招商局徽章



图12 庆祝招商局蛇口工业区成立十周年暨第一届运动会纪念章