

激活集体经济“新引擎” 走好乡村振兴“共富路”

——石狮探索发展新型村集体经济发展路径

石狮，商贸氛围浓厚，市场主体活跃，160平方公里的土地上汇集了14多万户市场主体。如何充分发挥石狮的商贸优势撬动村级集体经济发展，实现乡村全面振兴？这一直是摆在市党委政府面前的课题。习近平总书记强调，“要把好乡村振兴战略的政治方向，坚持农村土地集体所有制性质，发展新型集体经济，走共同富裕道路”。这一指示，方向清晰，目标明确。近年来，石狮市深入实施省委提出的“深学争优、敢为争先、实干争效”行动，积极探索新型村集体经济发展路径，注重发挥市场多元化、专业化、集约化优势，整合资源资金资产，推动村集体经济挖潜力、激活力、增实力，走好乡村振兴“共富路”。2022年，全市实现经营性收入超20万元的村达100%，全市101个村集体经济创收收入达到8870万元，100万元以上的村25个，占24.75%，位居泉州市首位。

建立多元运营主体 挖掘村集体经济发展新潜力

“今年又是村里帮我们购买医保和社保，个人一分钱都不用花。”近日，塘后村委会每年统一帮村民买医保的消息在村里传开了，村民们拍手叫好。塘后村目前有村民3000多人，每年买医保需要100多万元。那么，这笔资金从何而来呢？据塘后村党委书记黄永忠介绍，这一切得益于村集体经济的发展。

紧邻宝盖科技园的塘后农贸市场，是塘后村集体的首个“聚宝盆”。2015年，塘后村首次将农贸市场进行市场化配置，通过竞标的方式，将市场整体对外出租，现在每年农贸市场可为村里带来204万元的租金收入。2019年起，塘后村又结合农贸市场改造提升，建设村文化活动中心项目。“一号楼和二号楼一层共有62间店面，衔接农贸市场业态，二到六层是单身公寓，可作为科技园配套，加上盘活闲杂地作为停车场出租，一年能增加经营性收入120多万元。”黄永忠说，依托农贸市场、村文化活动中心以及部分村集体用地出租等多元方式，如今塘后村全年村集体经济收入达400多万元，位居宝盖镇第一。

塘后村正是石狮探索成立强村公司自营的成功实践之一。近年来，对资源优势明显、市场经验丰富的村，石狮鼓励以村级股份经济合作社出资成立强村公司，实行村党组织领导下的企业法人负责制，由村级党组织负责人担任法人，负责运用市场化策略对村级资产进行经营管理。如今，强村公司如雨后春笋遍布乡村，激活了乡村振兴一池春水，奏响了强村富民的新乐章。2022年以来，全市16个以村集体独资成立的强村公司累计签订合同项目69个，营业额达2192万元，实现村集体增收838万元。

此外，针对村级资产经营效益不佳问题，石狮一方面开展农村“三资”专项清理整治行动，摸排整顿一批农村闲置资产、低效用地；另一方面，按照“专业人做专业事”的市场化思维，推动全市19个村将农贸市场、旧小学、旧厂房等资产重新委托管理、发包经营，吸引福建途易旅游、厦门路桥等专业运营机构参与合作，让沉睡资产得以苏醒，继而“生金”，成为乡村振兴发展的又一新引擎。



▲港前村生成“邻里港湾”百万村财创收“一揽子”项目

探索多种增收模式 激发村集体经济发展新活力

夏日炎炎，何处消暑？不妨考虑到宝盖山下的西偏村。当前，西偏村依托宝盖山旅游资源发展“文旅+”经济，在宝盖山下规划实施旅游商品一条街、林下业态研学公园等项目，配套嗨森儿童乐园、星空屋酒吧、星域营地等旅游业态，吸引众多市民游客前往观光休闲消费。正得益于此，西偏村已从原来的村集体经济“薄弱村”迈入“百万村”行列，村民每年都可领取分红。“今年我们正抓紧建设体育文创园，届时，村集体年收入预计能达到200万元。”西偏村党支部书记龚英雄告诉记者，落成后的体育公园建有室内游泳馆、篮球馆、羽毛球馆、乒乓球室、足球场、瑜伽馆、网球场、健身房等运动场馆，同时将引进各类体育赛事、体育项目培训以及与体育相关的亲子活动，探索打造“文旅+体育”融合新业态。同样，永宁镇沙堤村依托“十里黄金海岸”景区配套建设智慧停车场，去年村集体收入突破百万元。

造业发达、工业园区多的特点，祥芝镇莲坂村创新开展村企环卫一体合作模式，成立村企，通过承包毗邻的海洋食品园区以及入驻企业的环卫工作，刚成立就为村集体增收16余万元；湖西村紧抓毗邻市五金印刷园的区位优势，进一步探索村集体经济发展新路径，先后成立祥芝镇零工驿站、祥芝镇企业招聘市集及人力资源服务公司，实现村财收入和农民收入“双增收”。

发展村集体经济，产业是关键。“我们立足锦尚智能制造园、锦尚智能制造园和中小企业创业基地，全力打造工业邻里社区，主动谋划生成了一系列产业创收项目，包括邻里港湾物业管理有限公司和邻里作坊等，实现村集体年收入翻三倍。”锦尚镇港前村党支部书记黄建福表示，邻里港湾物业管理有限公司通过为企业提供卫生保洁、绿化养护等服务，每年可增加村财收入超百万元。同是依托辖区制

经济繁荣，为村集体经济发展提供了优越条件。作为石狮商贸重镇，灵秀镇依托近年来电商集聚发展优势，引导村级参与投资电商直播基地、电商人才公寓等项目，助推村集体经济快速增长。如港塘村投资建设集电商运营中心、物流服务等功能于一体的村级电商基地，每年可增加村集体收入46万元；灵山村投资建设“电商谷人才公寓”，提供行业人才吃、住、玩、创、购等“一站式”服务，项目建成后即可推动村财收入突破千万元。



▲西偏村依托宝盖山旅游资源发展“文旅+”经济



▲莲坂村成立物业公司承接海洋食品园区物业服务



构建多维保障体系 增强村集体经济发展新实力

近日，作为泉州市乡村振兴整镇推进“五好”乡镇，鸿山镇与石狮农商银行举行乡村振兴整镇推进战略合作签约仪式。仪式上，石狮农商银行对鸿山镇乡村振兴项目授信授牌20亿元，对鸿山镇下辖的11个村乡村振兴项目各授信授牌1亿元，合计31亿元，以金融赋能助力乡村振兴向纵深发展。

“村集体经济要发展，离不开金融‘活水’的支持。有了足够的资金保障，各村发展村集体经济的动力和信心也更足。”石狮市委乡村振兴办相关负责人表示，依靠金融“活水”可以加快推进乡村振兴，破解发展村集体经济存在的融资担保问题瓶颈，不断推进乡村发展、乡村建设和乡村治理，

有效促进共同富裕取得实质性进展。正因此，石狮市委组织部、市委乡村振兴办联合石狮农商银行开展“党建+金融”双基联动，对于可靠性高、前景好的村集体发展项目，提供信贷规模、利率定价、贷款期限等方面的倾斜优惠。同时，积极探索农村集体资产股权质押、产权和使用权抵押等融资方式，成功引入狮城融资担保等政策性融资担保机构为优质项目背书担保，不断拓宽村集体经济融资渠道。据不完全统计，2022年来，石狮已累计安排乡村振兴综合授信2.5亿元，为21个村集体发展项目提供信贷和融资支持。

村集体经济的持续稳步发展，离不开土地、人才等要素保

障。在土地供给上，石狮建立用地联席会议制度，对村级集体经济发展项目申报新增建设用地的，优先给予倾斜支持。2022年共优先保障7个村级项目新增用地2.54公顷。在人才支撑上，石狮建立以企业家、党员致富能手、技能人才为主的“共富能人”信息库，聘请能人担任乡村带富导师、村集体经济顾问、职业经理人充实经营团队，为村集体经济发展献智献计。深化“双抓双促”三年行动、乡村“导师帮带制”，持续选派驻村第一书记、挂村蹲点党员市管干部，构建百名干部进百村的良好局面。

“发展村集体经济，落脚点是共同富裕。”下一步，石狮将以“构建共同富裕先行区”为目标，以开



▲石狮农商银行与鸿山镇乡村振兴开展金融授信

展发展壮大村集体经济三年行动为抓手，坚持区域统筹、因地制宜，深入挖掘村级发展优势潜力，“一村一策”创新发展路径，不断增强村集体自我“造血”功能，确保共同富裕路上一个也不掉队。

根据计划，到2025年年底，石狮市全市村集体经济收入超百万元的村将达到45%以上，全部消除村财40万元以下村。

(记者 林富裕 颜华杰 通讯员 戴景明)



▲市委组织部、市委乡村振兴办组织开展乡村振兴交流活动