

向着“做优做强做大国企”阔步前行

国投集团“十四五”交出精彩“答卷”



星光不负赶路人，接续奋斗写华章。“十四五”期间，石狮国投集团锚定做优做强做大国企目标，强化党建引领，聚焦“3+3+N”业务板块，以改革提质效、以谋发展促发展，在重点项目建设、社会民生补短板、服务发展大局上挺膺担当，在多渠道盘活国资、拓展市场化运营、强化“造血”功能上不断交出精彩“答卷”。

项目建设主力军 赋能城市美丽蝶变

自成立以来，尽管历经几轮变革，国投集团始终是全市项目建设的主力军、排头兵。据统计，“十四五”期间，集团累计承建(代建)省、泉州市、石狮市级重点项目300余个，累计完成投资额超300亿元，助力城建提质、城乡融合，有力赋能石狮“精美善治之城”“活力海洋之城”“开放枢纽之城”打造。

改造，龟湖东片区安置房已交付，大仓东、金曾、前园片区安置房渐近尾声，持续丰富石狮“住有优居”选择；秉持“修旧如旧”“建新如旧”理念，推进八卦街保护性改造提升工程，一期率先启用、二期多节点进入尾声，成为“留根留魂”老城改造样板。在沿海镇村、锦南路等园区间道路、共富路疏港通道等路网先后建成，畅通了区域交通微循环，也拉近了乡镇之间和城乡之间的距离。

海岸带蝶变。以通路网、优景观为抓手，接续推进海岸带规划建设，推动40公里滨海景观廊道串珠成链。从锦江外线开始，到永宁外线梅林村委会段，沿线无论是大厦一莲坂一伍堡段、祥芝渔港和东大坡段、红塔湾旅游路段，以及作为支路的林寮渡生态游步道、祥芝滨海界面栈道工程等，均已完成提级改造，在提升村镇形象的同时，叫响“十里黄金海岸”文旅名片，带火洛伽寺、东大坡等网红打卡点。
城乡焕新颜。助力城乡融合发展，在市区，全面推进五大片区更新

民生补短板。以代建为主、承建为辅，接续建成石狮市鹏山实验学校、第八实验小学、狮仔山中心幼儿园、蚶江中学扩建项目等一批教育补短板项目，接续推进南湖中心小学扩建、石狮一中改扩建等，均衡城乡优质教育资源的同时，助力广大学子逐梦“家门口的优质教育”。结合推进“为民办实事”项目，建成一批口袋公园、宝岛路一中北大门等多个人行天桥、多座公交车亭……



永宁外线二期子英-西岑段率先建成

多维融资强保障 续写便民惠企新篇

既要做优做强、推动保值增值，也要服务大局、彰显责任担当。“十四五”期间，国投集团在自身多渠道融资、备足“粮草”保障的同时，发挥政策性融资担保公司作用，助力缓解更多小微企业融资难问题。同时，聚焦便民利民，挖潜停车资源、实行智慧化管理，助力缓解停车难题；聚焦全龄友好，立足包容共享，强化科技赋能，打造无障碍设施样板。

多元融资提质效。通过政策研判、结构优化与资源整合三维发力，近年来，集团累计融资下近300亿元。其间，精准把握利率下行窗口，推动平均融资利率从2021年的5.66%下降至2025年上半年的3.69%，降幅达197个基点，节省财务成本超1亿元。同时，通过注资方式，推动城市资源公司获评AA主体评级，成为集团第三个融资平台，形成“降本、拓渠、强平台”协同效应，为高质量发展注入强劲动力。

缓解小微企业融资难。狮城融资担保公司充分发挥政策性融资担保作用，常态赴产业园区、专业市场参加银企对接，通过靠前服务、快捷审批、大幅降费让利，为众多中小微企业解决融资难题，助力企业增资扩产。目前，公司在保户数1354户，在保金额预计达11亿元，较2021年初增加6.6亿元，放大倍数超5倍。5年来，累计减收担保费约700万元。年末在保金额、每亿元净资产扶持主体数、省再担保备案率等主要指标，均提前完成泉州市下达的任务。其间，在全省县域政策性担保公司首家推出“总对总”批量担保业务，采取“见贷即保”模式，且不设置抵质押等反担保措施，提升业务效率，减轻企业融资成本。同时，积极创新服务模式，联动不动产登记中心，通过流程优化再造，突破实现工业厂房“带押过户”业务办理，助力我市部分企业顺利购置二手厂房并改造投产。

缓解城区车主“停车难”。城市资源公司完成两期智慧停车项目建设，实际投用泊位5033个，同步完成龟湖公园、凤炉山公园停车场300个车位改造，开启收费管理模式。同时，在全市域二类路段拿出805个泊位，推出全时段、分时段(工作时段、休息时段)三类“包月”套餐，便捷相关需求群体；在国庆、春节等特定节点推出“满立减”优惠，春节前开展信用车主抽奖活动，累计让利车主约20.51万元；高考期间，考点周边停车位向车主免费开放；大型活动期间，举办地周边泊位实行免费停车。此外，牵头协调组织交警市区中队、城管综合执法局等，联合开展劝导和统一执法行动，常态整治“有位不停”“有位乱停”“占道占位”等乱象，持续缓解“停车难”问题。项目运行至今，单个车位日均周转次数从启用初期的2.33次提升至6.4次。

缓解残障群体出行难。园林建设公司历经5个月攻坚，完成1.79平方公里省级无障碍设施样板区创建，推动14条干道盲道、出入口、阻车桩改造，在公园、居住小区、公共建筑的电梯、卫生间、休憩空间增设盲文、扶手、坡道、导览、相关标识等无障碍配套，在4个过街路口安装智能过街音响提醒装置、在体育馆增设升降台和爬楼机，在博物馆配备无障碍导航机器人，通过精细改造、精致呈现，方便残疾人、老年人出行，彰显城市包容关怀，为石狮文明加分。

转型发力“重经营” 提升多元“造血”功能



国投集团联合青创城公司盘活闲置资产打造青创云仓

在抓实城市建设、开发运营等传统业务板块的同时，近年来，国投集团全面发力推动转型升级。以市场为导向，以改革为动力，通过盘活现有闲置资产、推深做实对外投资、协同强化招商引资、创新拓展业务领域、拓展生成创收项目，集团“造血”功能持续提升，多元营收亮点频频。

对外投资、延伸营收链条。聚焦培育增长新动能，发展新质生产力，集团通过对外投资高新技术领域、布局战略性新兴产业，提升产业协同能力；同时，进军供应链、房地产、大数据等领域，提升多元营收水平。

精准投资布局。在高速公路、金融服务机构等政策性领域筑牢稳健底盘，同步投资永信数控、中石光芯、光子技术、鸿日光学等战略性新兴产业。目前，累计对外投资项目33个，实现投资收益超11000万元，形成“政策托底+创新赋能”的投资组合优势，培育增长新引擎。

做强商贸业务。福狮盛商贸公司以供应链模式开展自营贸易，经营范围囊括建材产品、电力物资、纺织产品，并在2024年首次拓展至蛋品贸易领域，2024—2025年累计销售额近25亿元。集团控股的闽狮进出口公司积极通过赴外参展等方式拓展外贸市场；海丝路跨境电商服务平台在全省率先开展跨境电商出口合规化业务。

发力数字经济。集团与福建省大数据集团泉州有限公司联合，建设福建大数据交易所泉州服务站，助力地方数字经济发展。集团下属城市资源公司先后获福建大数据交易所颁发福建省首批智慧停车产权登记证书、数据资产登记证书，为数据合规流通、市场运营打下基础。

进军房产市场。作为集团首个市场化运作房产项目，“国投·狮城领秀”坚守“品质为王”理念，着力打造石狮住宅品质新标杆；新竞得前坑村“2025S-12”号地块，打造

安置型商品房，持续拓宽房产运营市场。

招商引资、盘活闲置国资。结合闲置资产盘活，集团坚持分类施策，推动存量盘活，深化政企合作、抓实开放招商，创新合作模式、推动长期共荣。截至目前，累计盘活资产95宗，总面积约76.33万平方米，年租金收入达7425万元；累计签约招商项目超20个，总投资金额近100亿元，为区域经济发展注入强劲动能。

在城北片区，集团分别联合石狮青创城公司、中重智慧公司成立合资公司，盘活闲置多年的玉浦商业写字楼综合体，打造国巢·青创云仓、福建新能源汽车小镇两大项目，助推产业集群和内外贸高质量发展，预计可带来超800万元的年租金收益。此外，同样在城北板块的益家万博城A区，集团通过引进泉州市兵泉物业管理有限公司，盘活超61000平方米闲置空间，打造集先进制造业、高新技术产业、电商商贸及仓储运营于一体的综合性产业园区。

在蚶江，集团与属地政府引入华投(泉州)公司，盘活所属周织工业园闲置厂房12万平方米建设科创基地，成为集团盘活体的单体最大资产项目；在湖滨，联合属地街道招商引入品泰科创主题产业园区，累计盘活集团位于长福路的资产4.4万平方米；在灵秀，通过产权回购统一权属后，引入泉州市兵泉物业管理有限公司，盘活加曾寨锦绣绣苑商场7966平方米。

此外，集团还通过与镇(街道)配合，推进安置小区地下车库委托运营，先后落地加曾寨锦绣绣苑小区、湖光小区、洋内亭嘉园安置小区地下车库的委托运营，提升资产利用效率；完成近300间安置房及店面占用清理，并通过租售结合方式推动安置房源进入市场流通，累计拍卖成交安置房近30套、盘活别墅5幢。

完成产权回购并招商盘活加曾寨锦绣绣苑商场



盘活周织工业园闲置厂房12万平方米建设华投科创基地



八卦街核心区一期完成“修旧如旧”并投入运营



龟湖东片区安置房及周边道路改造完成



完成蚶江中学扩建助力教育补短板



祥芝滨海界面提升完成带动文旅发展



省级无障碍设施样板区创建完工

历史坐标已刻写，时代新卷待挥毫。展望“十五五”，国投集团党委书记、董事长王经铨表示，将以集团党委成立为新起点，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，立足打造“一流的国有金融投资集团”与“一流的城市建设综合经营服务商”发展定位，全方位激发全员干事创业精气神，围绕“3+3+N”业务板块，实干担当、笃行作为，不断提高发展质量和效益，为全市发展大局作出更多的国投贡献。