

# 向海图强 勇立潮头

## ——石狮“十四五”对外开放领域改革成效综述

一条千年“海上丝绸之路”，见证了石狮的开放和腾飞。从“千年古渡”到“现代大港”，因海而生的石狮始终勇立潮头!“十四五”以来，石狮以开放为笔、改革为墨，以一场由内而外、系统集成的深刻变革，重塑其作为“双循环”重要节点和“海丝”核心区支点城市的开放新格局。五年来，石狮外贸进出口总额达2058.33亿元，对共建“一带一路”国家进出口占比超七成，综合实力百强县市排名稳居第15位，电商竞争力高居全国县域第二，市场采购贸易规模稳居全国试点前三，用实打实的成效诠释了“因贸而兴、依港而强”的发展密码。

### 港航升级：从“区域集散”到“区域枢纽”的硬核跨越

福建省首条直达东帝汶航线填补了区域通航空白，成为国内仅有的两条通达该地区的航线之一；泉州首条中途不停靠的越南—泰国直达集装箱班轮航线，较传统中转模式压缩7天时效，打造东南亚“直进直出”高效通道；泉州港首条往意大利等国的欧洲远洋航线，航程跨越约1万海里，将航线版图首次延伸至欧洲西部……作为古代“海上丝绸之路”的重要起点，石狮因港而兴、因贸而盛。“十四五”期间，石狮果断实施“石湖+锦尚组合港”项目。这并非简单的物理叠加，而是功能互补、能级倍增的系统工程。石湖作业区作为国家一类口岸，通过泊位升级与智能化改造，年吞吐量跃升至300万标箱，稳坐泉州港集装箱航线的“头把交椅”。而一翼之隔的锦尚作业区，成功通过国家验收，正式加入对外开放序列，为石狮港航经济注入全新增长极。一主一辅，双轮驱动，共同构筑起石狮面向太平洋的“开放双引擎”。

有了硬核枢纽，还需血脉联通。石狮以“一

线一策”的精准开拓，将一条条新航线变为连接世界的“黄金通道”。自2021年以来，新开通外贸航线达13条，累计开通内、外贸航线44条，其中内贸航线20条，覆盖环渤海、长三角、珠三角、东南沿海、西南沿海等国内主要港口群；外贸航线24条，有效覆盖东南亚、中东、非洲乃至欧洲市场。这些航线不仅是物流通道，更是石狮制造、中国商品畅行全球的“海上高速公路”。

当然，石狮的眼光并未局限在海岸线，而是敏锐地向内陆延伸，打通经济腹地的“任督二脉”。2025年6月22日，随着一声汽笛长鸣，“抚州—泉州”海铁联运班列成功首航。来自江西抚州比亚迪基地的新能源汽车组件，在石湖港实现“下车即上船”的无缝衔接，通过“泉州港—泰国”航线扬帆出海。这一“出海口”与“腹地产地”的直联，创新应用多式联运“一箱制”，大幅降低企业物流成本。它不仅为泉州港开辟了稳定的内陆货源，更标志着石狮从“沿海门户”向辐射内陆的“集疏运中心”成功转型，为开放型经济注入了纵深活力。

### 模式创新：从“传统贸易”到“新业态矩阵”的生态重构

2018年9月，福建省首个国家级市场采购贸易试点花落石狮服装城。昔日困扰中小微外贸企业的“小单、杂货、缺货、查验繁”等难题迎刃而解。这一创新模式，如同磁石般吸引大量民营中小企业涌入国际赛道，也使得常驻石狮的外商数量连年攀升。南地北的采购商齐聚于此，其中来自内地、伊拉克、约旦等共建“一带一路”国家的客商尤为众多，远至乌拉圭、秘鲁的商人也慕名而来。据不完全统计，石狮常驻外国采购商已经达1300人。

为适应国际贸易方式转变，近年来，石狮主



汽车批量直向潮港“出海”

动融入和服务新发展格局，抢抓“一带一路”、RCEP市场开放等机遇，放大市场采购、跨境电商、保税物流等外贸新业态辐射效应，推进数字变革、金融变革、物流变革，加快畅通从生产、物流、出口到外汇金融服务的全流程外贸产业链，打造出一个“多试点叠加、多业态融合”的对外贸易创新生态。

市场采购贸易方式试点、预包装食品出口试点、跨境电商综合试验区、B保物流中心国家“一区两码”改革试点……石狮手中握有多张“国字号”金字招牌。这些“金字招牌”并非孤立运行，而是在石狮产生了奇妙的“化学反应”。

作为全国首个市场采购贸易方式出口预包装食品试点城市，石狮打破“小商品出口”的传统标签，让“舌尖上的中国味道”借船出海。如今，石狮出口市场采购预包装食品占全国同类贸易六成以上，输往泰国、越南等10余个国家和地区，相关经验获评福建省“放管服”改革典型案例。

### 营商环境改革深化 构筑高质量发展强磁场

“谈判落地最快、建设周期最长、竣工验收最快、达产达效最快!”位于石狮网商园内，占地约169亩、总建筑面积约22.4万平方米的圆通速递福建智创园项目创造了“四个最快”传奇:1.5个月项目落地、3个月完成土地挂拍、5个月正式开工、提前两个月封顶。

这样的“石狮速度”，源于创新的“红绿灯”预警机制，该机制对项目建设十大节点进行全过程监管，通过“提前预判+分级处置”破解节点滞后难题，让项目推进速度较常规流程提速35%。

值得一提的是，石狮还通过推行“拿地即开工”“竣工即交证”改革，整合规划、消防等多部门并联验收流程，实现竣工验收备案与不动产产权证“双证齐发”。组建重点项目服务中心，针对重大项目设立专项专班，提供从前期策划到投产运营的“保姆式”服务。

营商环境是市场经济的“土壤”，是区域竞争力的核心体现。石狮市将优化营商环境作为“一把手”工程，以“放管服”改革为抓手，聚焦企业需求、破解发展堵点，打造市场化、法治化、国际化营商环境“石狮样本”，让尊商、重商、安商、富商

跨境电商与保税物流的深度融合，更让石狮外贸跑出“加速度”。2025年9月，泉州石湖港保税物流中心(B型)内，1.17万件鞋服、家具通过跨境电商“9610”模式验放出口，标志着该中心成为全国首个落地“先行先试跨境电商出口”试点的保税物流中心。依托这一平台，全省首票“1039市场采购+全国通关一体化+中欧卡车接力”货物成功启运，海外仓离境即退税业务率先落地，构建起“保税+跨境+市场采购”的多元业态矩阵。

据统计，石狮市场采购贸易试点自2018年9月获批以来，出口总额2306.4亿元；预包装食品自2019年9月获批试点后，目前已允许19个种类出口菲律宾、泰国、越南、缅甸、柬埔寨、老挝、马来西亚、新加坡等东南亚国家和中东、非洲等国家和地区；B型物流保税区自2021年7月封关后，累计出口总额28.9亿元。如今，石狮“走出去”的步伐愈发坚实。“石狮优品全球展销中心”持续扩容，新增16个海外据点，从莫斯科到新西兰，从阿根廷到越南，让纺织服装、建材机电等特

成为狮城鲜明底色。

政务服务效能实现质的飞跃。构建全域覆盖、上下联动的帮办代办政务服务体系，探索“政务服务+商会、行业协会、党建+”邻里中心”模式，打造“15分钟政务服务圈”，让企业群众办事更便捷、更高效。整合12345便民服务平台、“互联网+督查”、政企恳谈会、“千名干部进千企”等多渠道诉求收集机制，建立挂钩服务重点企业“接、转、办、交”问题闭环管理机制，2025年以来共协调解决各类涉企事项275件。石狮成功荣膺全国城市营商环境创新县市、跨境电商营商环境优秀奖，“投资石狮就是投资未来”的口碑持续擦亮。

监督共治与法治保障双轮驱动。成立本级优化营商环境咨询监督委员会、政协委员助力优化营商环境履职阵地，“跨境电商知识产权法律服务站”“纺织服装法庭”等平台，为产业发展保驾护航。打造“执行智能E平台”，实现所有执行案件全覆盖、全流程公开，让法治成为最优营商环境的核心保障。

创新举措释放市场活力。全省首创“城市机会清单”机制，主动释放资源要素、创造市场机会，首批发布23个机会项目，配套融资贴息、租金减免等惠企措施，吸引14家企业意向投资104亿元，拓宽政府、国资、民企信息共享和供需对接渠道。启用全省首个县级市外国人服务中心，提供“一站式”服务，让开放包容的市场环境吸引更多外资智慧汇聚。通过一系列改革举措，石狮市场主体活力持续迸发，由2020年的14万户增长至2025年的19万户，为经济发展注入源源不断的动力。

### 产业转型精准发力 夯实工业强市坚实基础

信泰(石狮)科技有限公司的5G全连接工厂，



泉州石湖港保税物流中心

色产品实现“本地展示、全球接单”。2025年1—10月，石狮港口外贸集装箱吞吐量达12.48万标箱，已提前两个月超过去年总量，同比增长33.38%，增速居全省首位，其中锦尚作业区外贸集装箱吞吐量激增955.80%，见证着新业态驱动下的外贸韧性。

### 产业进化：从“服装名城”到“时尚策源”的质变跃升

高水平的开放，终极目标是驱动本土产业的升级与蜕变。石狮以开放倒逼改革，以开阔界的“全球化”带动高价值的“时尚化”。

在鹏泰服饰的C2M数智工厂，投入5亿元打造的智能系统，能够将不同款式但工艺相同的订单聚合，实现动态派工。这使得“一件衣服也能接单”的“小单快反”模式成为现实，生产效率提升超过50%，完美契合跨境电商的脉搏。从为海外赛事供应球衣，到成为澳大利亚公共交通系统制服的长期供应商，再到通过并购将澳洲百年品

牌收入囊中，鹏泰的路径正是石狮制造从贴牌代工向品牌出海、资本出海跨越的缩影。

面对国际贸易环境充满变数这一情况，石狮市通过推广“小单快反、柔性生产”模式，积极重塑纺织服装产业的核心竞争力。这一模式以快速响应市场需求为核心，通过智能化技术应用，实现了从接单到交付的全流程高效运作，助力外贸企业破局突围，实现逆势增长。

在从“服装制造”迈向“时尚策源地”的征途上，怎能少了在外狮商?石狮大力实施的“狮商回归”战略，在“十四五”期间结出硕果。2025年7月10日，由外地石狮商会牵头投资的中国服饰五金辅料产销中心落户国际轻纺城，旨在整合占全国70%市场份额的石狮辅料产业，打造专业化的全球产销枢纽。与此同时，虹桥品汇泉州石狮中心引入120个国家的进博会同款商品，让本地企业在家门口就能“买全球”高端面料，并将“石狮制造”通过国家级平台“卖全球”，预计将带动超50亿元贸易额。这一“出一进”，标志着石狮

原有6个工业园区标准化改造，形成“新旧融合、梯次发展”的园区布局体系。尤其是石狮服装智能制造园，通过“新旧联动”“工贸一体”和“国企民企合力”，不仅清退了一批与主导产业不符、低效益低产出企业，更是根据产业定位，成功招引数十家企业入驻并陆续投产，形成“上下楼就是上下游，产业园就是产业链”新型产业生态圈，入选2024年全国产业园区推进新型工业化典型案例。2025年自然资源部低效用地再开发试点典型案例。

校地合作，落地运营中纺学石狮产业研究院、华大数字经济研究院、泉州海洋生物产业研究院等3家高能级创新平台，组建工业设计创新服务联盟，为产业人才提供实践与创新平台，为企业转型升级提供技术支撑和解决方案。新增创新型中小企业14家、专精特新企业19家、12个项目入选省级绿色制造名单，企业创新能力和绿色发展水平持续提升。

工业是石狮经济的脊梁，产业转型是高质量发展的关键。“十四五”时期，石狮市以新型工业化引领，深化产业转型体制机制改革，推动传统产业升级、新兴产业壮大，工业筋骨日益强健，成功入选“新型工业化标杆县”，为县域经济高质量发展筑牢产业根基。



石狮迎来“大港大船”时代

正从“世界服装工厂”向“全球时尚资源配置节点”迈进。

2025年5月19日，石狮正式启动全球男装供应链中心，以产业链协同创新为抓手，优化全市男装产业资源配置，辐射带动高端面料、五金辅料、童装校服等细分行业高质量发展，助力企业塑造国内国际知名品牌，让石狮从“单点突破”转向“全域赋能”，从“中国男装制造基地”向“全球男装采购枢纽与供应链创新中心”跨越，打造产业共同体，打响“国际男装商贸城”品牌。同时，石狮发布《时尚之都 石狮宣言》，加快以品牌研发赋能“价值链”，推动以时尚为桥，链动世界。

潮涌东方阔，风劲扬帆正当时。“十四五”以来，石狮用一串串亮眼数据、一个个创新案例，书写了高水平对外开放的精彩答卷。站在新的历史起点，这座服装名城将继续秉持“开放包容、敢拼会赢”的精神，持续深化对外开放改革，让更多“石狮优品”走向世界。(记者 许小雄 李荣鑫)

# 创新驱动 激活“春水”

## ——石狮“十四五”经济体制领域改革成效综述

一根根丝线，织就了石狮一条跨越千年的产业纽带，造就了改革开放后石狮的一次次辉煌。当新时代波澜壮阔的改革画卷铺展，石狮拿出“敢为天下先”的胆识和“功成必定有我”的担当，以“改革创新”这根线，在数据要素激活、营商环境优化、产业转型赋能等经济体制关键领域突破创新，交出了一份沉甸甸的改革答卷。

### 要素配置破冰突围 激活发展内生动力

2025年5月30日，依托福建大数据交易所泉州站的“石狮福狮数据运营有限责任公司”正式注册成立，标志着石狮在数据要素市场化配置领域迈出关键一步。该公司将依托福建大数据交易所强大的数据要素基础能力和各方资源，建立“省级交易所—地市服务站—县级运营节点”垂直联动体系，加速数据要素的流通与价值释放，推动传统产业与新兴产业深度融合，为石狮、泉州在数字时代的高质量发展插上腾飞的翅膀。

要素是经济发展的核心引擎，要素配置效率直接决定发展质量。“十四五”以来，石狮市紧扣要素市场化配置改革主线，聚焦土地、数据、资金等关键要素精准施策，推动要素资源从“分散闲置”向“高效集聚”转变，让“沉睡”的资源转化为发展的活水。

2025年11月11日，总投资10亿元的安德玛智能产业园项目正式入驻石狮锦尚智能制造园标准厂房，一举盘活价值1.63亿元、面积近6万平

方米的国有资产。这喻示着石狮在泉州首创的国有园区载体“先租后让”招商模式取得突破性成果。“该模式的精妙之处在于，它通过一次性程序，为企业节省前期的土地支出成本，犹如一颗定心丸，使其无需在项目初期便承受巨大的购地资金压力。”石狮市招商办相关负责人介绍，这极大地增强了企业在当地扎根发展的归属感与长期投资的信心，实现国有资产保值增值与企业轻装上阵的“双赢”格局。

城镇化率突破86%、国土开发强度高达66.6%的“寸土寸金”现实，倒逼石狮必须走出一条“向存量要增量、向低效要高效”的土地革命之路。对此，石狮以盘活利用正式用地试点为抓手，以零地招商为突破，在泉州市率先启动“工改工”“工改商”模式，推广“零增地”扩容。“十四五”以来，累计盘活低效用地、批而未供和闲置土地7495亩，实施“工改工”39宗、“工改商”6宗，规上企业入园率提升至62%、在园规上企业增加值占比提升至73%、在园企业贡献83%的工业固定资产投资、71%的规上工业产值，让“沉睡”的土地资源转化为发展动能。

此外，在金融赋能方面，石狮积极搭建政银企对接平台，创新推出供应链金融、“电e证”融资等新型金融产品，将企业电费支出、应收账款等转化为融资工具，有效缓解中小企业融资压力。整合财政资金设立产业引导基金，撬动社会资本参与产业升级、园区建设、科技创新等领域。

在科技体制改革方面，石狮搭建多层次科技



光电信息产业园区

原有6个工业园区标准化改造，形成“新旧融合、梯次发展”的园区布局体系。尤其是石狮服装智能制造园，通过“新旧联动”“工贸一体”和“国企民企合力”，不仅清退了一批与主导产业不符、低效益低产出企业，更是根据产业定位，成功招引数十家企业入驻并陆续投产，形成“上下楼就是上下游，产业园就是产业链”新型产业生态圈，入选2024年全国产业园区推进新型工业化典型案例。2025年自然资源部低效用地再开发试点典型案例。

站在新的发展起点，石狮正以更大的决心和力度深化经济体制领域改革，持续优化营商环境，拓展发展空间，激活创新动能，培育人才优势，书写高质量发展的新篇章。(记者 许小雄 李荣鑫)